


Manual Técnico para la
Construcción, Monitoreo y
Evaluación de la Matriz de
Indicadores para Resultados
(MIR) del Municipio de



	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

INTRODUCCIÓN

El presente **Manual Técnico para la Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)** tiene como finalidad proporcionar una guía clara, estructurada y alineada con la normatividad vigente, para apoyar a las unidades responsables del Municipio de **Coyotepec, Puebla** en el diseño, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios implementados durante el ejercicio fiscal 2024.

La Matriz de Indicadores para Resultados es una herramienta estratégica que permite vincular la planeación, presupuestación y evaluación del desempeño gubernamental. A través de su correcta aplicación, se busca mejorar la calidad del gasto público, garantizar la transparencia en el uso de los recursos y contribuir al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo, en concordancia con el Plan Estatal de Desarrollo, el Plan Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030).

Este manual contiene los elementos técnicos necesarios para construir indicadores consistentes y útiles para la toma de decisiones, así como los procedimientos para establecer líneas base, metas, medios de verificación, supuestos y estrategias. Además, se presenta una orientación práctica para determinar la dimensión, frecuencia, comportamiento y tipo de cada indicador, de acuerdo con los principios de la Metodología de Marco Lógico.

El documento está dirigido a los servidores públicos municipales, especialmente a quienes participan en los procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación de programas, con el objetivo de fortalecer sus capacidades técnicas y operativas para una gestión pública más efectiva y orientada a resultados.



COYOTEPEC
2024-2027

Construcción, Monitoreo y Evaluación de
la Matriz de Indicadores para Resultados
(MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec,
Puebla. Administración 2024-2027

Clave: MCPCM/025- 021

Fecha de Elaboración abril
2025

Núm. de revisión:

MARCO NORMATIVO

El presente manual se basa en el marco jurídico y normativo que establece las bases para la planeación, programación, monitoreo y evaluación de los programas presupuestarios en el Municipio de Coyotepec, Puebla, para el ejercicio fiscal 2024-2027. A continuación, se enumeran las principales leyes, reglamentos y documentos que sustentan la implementación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR):

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla Establece la organización política y administrativa del estado y sus municipios, y establece que estos deben promover el desarrollo social y económico con eficiencia y transparencia.

Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla Regula la estructura y funciones del Ayuntamiento, estableciendo la responsabilidad de las autoridades municipales en la planeación y ejecución de políticas públicas orientadas a resultados.

Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla y sus Municipios Define los instrumentos de planeación estatal y municipal, tales como el Plan Estatal de Desarrollo y los Planes Municipales de Desarrollo, así como la obligación de dar seguimiento y evaluar los resultados de los programas públicos.

Plan Municipal de Desarrollo de Coyotepec, Puebla 2024-2027 Documento rector del desarrollo municipal, que orienta las políticas, estrategias y acciones del gobierno municipal, y a partir del cual se derivan los programas presupuestarios sujetos a monitoreo mediante la MIR.

Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios Establece la obligación de los municipios de administrar sus finanzas públicas con transparencia, eficiencia y responsabilidad, vinculando el gasto público a resultados medibles.


Reglamento Interior del Ayuntamiento de Coyotepec Establece la organización administrativa y funcional del Ayuntamiento, incluyendo las atribuciones de las dependencias responsables del seguimiento y evaluación de los programas municipales.

Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Puebla 2024-2030 Marco estratégico estatal que orienta el desarrollo regional, estableciendo objetivos y metas que deben ser alineados por los municipios, como Coyotepec, para contribuir a las políticas públicas estatales.

Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible Plan de acción internacional adoptado por México para promover el desarrollo sostenible mediante el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que orienta también la planeación municipal.

OBJETIVO DEL MANUAL

El presente manual tiene como finalidad sintetizar de manera clara, sencilla y homogénea la alternativa de solución adoptada por el Municipio de **Coyotepec, Puebla**, para orientar y dar sentido a la intervención gubernamental a través de la construcción, monitoreo y evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Los objetivos específicos del manual son:

- Establecer con claridad los objetivos y resultados esperados de los programas municipales a los cuales se asignan recursos presupuestarios.
- Definir indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el avance y los resultados derivados de la acción gubernamental, facilitando la identificación de éxitos y áreas de oportunidad para la mejora continua en la instrumentación de los programas.
- Facilitar el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora continua de los programas municipales, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas ante la ciudadanía.

¿QUÉ ES LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)?

La **Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)** es una herramienta clave de planeación estratégica que vincula los distintos instrumentos de planeación, como el Plan Nacional de Desarrollo (PND), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los planes sectoriales, con el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas municipales.

La MIR se construye bajo la Metodología de Marco Lógico y presenta las siguientes características principales:


- Establece con claridad los objetivos del programa presupuestario y su alineación con los objetivos nacionales, estatales y municipales.
- Incorpora indicadores que miden los objetivos y resultados esperados, sirviendo como referencia para el seguimiento y evaluación.
- Identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores, asegurando la confiabilidad y accesibilidad de los datos.
- Describe los bienes y servicios que el programa entrega a la sociedad para cumplir sus objetivos, así como las actividades e insumos necesarios para su producción.
- Incluye los supuestos y condiciones externas que pueden influir en el logro de los objetivos del programa.

Esta herramienta facilita una gestión pública orientada a resultados, promoviendo la mejora continua y la toma de decisiones basadas en evidencia confiable.

DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Para la correcta elaboración y seguimiento de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), es fundamental contar con la identificación precisa del programa presupuestario correspondiente. Los datos básicos que se deben registrar son:

- **Nombre del Programa Presupuestario:** Denominación oficial del programa dentro del Ayuntamiento de Coyotepec.

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

- **Unidad Responsable:** Área o dependencia encargada de la ejecución y monitoreo del programa.
- **Clave Presupuestaria:** Código asignado al programa para fines de control presupuestario y financiero.
- **Cobertura Geográfica:** Ámbito territorial de acción del programa, que puede abarcar comunidades, barrios o colonias del municipio.
- **Periodo de Ejercicio:** Año fiscal al que corresponde la programación y seguimiento del programa.

Esta información garantiza la trazabilidad y correcta vinculación del programa con los procesos administrativos y contables municipales.

Alineaciones Estratégicas


- Se establece la coherencia entre niveles nacional, estatal y municipal, asegurando que el programa municipal contribuya a metas mayores.
- Buena integración de la Agenda 2030 y los ODS, que aportan un enfoque sostenible y moderno.
- Puedes considerar incluir una breve explicación o ejemplo práctico para cada alineación, para que quede más tangible.

Objetivos, Indicadores y Metas de la MIR

- Presentas bien los niveles de objetivos (Fin, Propósito, Componentes), lo cual es fundamental para la metodología del Marco Lógico.
- Diferencias claras entre indicadores de resultados y de gestión.
- Recalcas características clave para metas, lo cual ayudará a definir indicadores efectivos y realistas.
- Muy útil la inclusión de medios de verificación para garantizar transparencia y confiabilidad.

Unidad Responsable y Resumen Narrativo

- Importancia en identificar claramente la unidad responsable para garantizar rendición de cuentas.
- El resumen narrativo está muy bien detallado, cubriendo Fin, Propósito, Componentes, bienes, normas, servicios, actividades e insumos.
- Puedes considerar incluir un ejemplo breve (de un programa real o ficticio) para ilustrar el resumen narrativo.

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Supuestos

- Clarificas la importancia de los supuestos, destacando que son factores externos y riesgos potenciales.
- La mención de que deben ser relevantes es clave para su utilidad en la planeación.
- Aquí podrías agregar que los supuestos se redactan en positivo y que van acompañados de estrategias para su gestión.

Alineaciones Estratégicas: Explica la necesidad de alinear la MIR con planes nacionales, estatales y municipales, incluyendo la Agenda 2030.

- **Objetivos, Indicadores y Metas:** Define los elementos clave de la MIR para medir desempeño y resultados.
- **Unidad Responsable y Resumen Narrativo:** Identifica quién ejecuta el programa y describe su esencia.
- **Supuestos (inicio):** Introduce las condiciones externas que afectan el programa.

ALINEACIONES ESTRATÉGICAS

Para garantizar la coherencia y pertinencia de los programas presupuestarios municipales, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) debe alinearse con los objetivos y estrategias establecidos en los distintos planes de desarrollo a nivel nacional, estatal y municipal. Esta alineación asegura que las acciones locales contribuyan al cumplimiento de metas más amplias y facilita la integración de esfuerzos.

Plan Nacional de Desarrollo (PND)

El programa presupuestario debe vincularse con los objetivos y estrategias relevantes del Plan Nacional de Desarrollo vigente, alineando las metas municipales con las prioridades nacionales para el desarrollo sostenible y el bienestar social.

Plan Estatal de Desarrollo de Puebla


Se debe considerar el marco estratégico del Estado de Puebla, incorporando los ejes, objetivos y estrategias del Plan Estatal de Desarrollo que correspondan al ámbito de acción del programa, para fortalecer la coordinación intergubernamental.

Plan Municipal de Desarrollo de Coyotepec

El programa debe responder a los objetivos, metas y líneas de acción establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo, garantizando que las intervenciones estén dirigidas a atender las necesidades y prioridades locales.

Agenda 2030 y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La MIR debe integrar los compromisos internacionales asumidos por México en materia de desarrollo sostenible, incorporando los ODS relacionados con el programa, favoreciendo un enfoque integral y de largo plazo.

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

OBJETIVOS, INDICADORES Y METAS DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)

La Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) se compone de elementos clave que permiten medir y evaluar el desempeño y los resultados de los programas presupuestarios municipales. Estos elementos son:

Objetivos	Los objetivos describen los fines que el programa busca alcanzar en distintos niveles:
Fin	Impacto o efecto a largo plazo en la población o comunidad que se espera lograr con el programa
Propósito:	Resultado directo e inmediato que contribuye al fin, es decir, el cambio específico que el programa genera.
Componentes:	Productos o servicios que el programa entrega para alcanzar el propósito

Indicadores

Los indicadores son medidas cuantitativas o cualitativas que permiten monitorear el cumplimiento de los objetivos. Se dividen en:

- **Indicadores de resultados:** Miden el impacto y los cambios en la población o condiciones que el programa pretende generar.
- **Indicadores de gestión:** Miden el cumplimiento de actividades, entrega de bienes y servicios, y procesos internos del programa.

Metas

Las metas son valores específicos y cuantificables que se esperan alcanzar en un periodo determinado (por ejemplo, el año fiscal 2024). Deben ser:

- Claras y realistas, considerando los recursos disponibles.
- Medibles, para facilitar el seguimiento y evaluación.
- Temporales, especificando el periodo de cumplimiento.


Medios de verificación

Son las fuentes o documentos que permiten comprobar la información reportada por los indicadores, como registros administrativos, encuestas, reportes de actividades, etc.

UNIDAD RESPONSABLE Y RESUMEN NARRATIVO

Unidad Responsable

Esta sección identifica la dependencia o área del Ayuntamiento de Coyotepec encargada de la planeación, ejecución y seguimiento del programa presupuestario. Es fundamental definir con precisión la unidad responsable para garantizar la rendición de cuentas y facilitar la comunicación interna y externa.

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Ejemplo: Dirección de Obras Públicas, Dirección de Desarrollo Social, Secretaría de Seguridad Pública, etc.

Resumen Narrativo

El resumen narrativo es una descripción breve y clara del programa presupuestario, que incluye:

Fin: Indica cómo el programa presupuestario contribuirá al logro de un objetivo estratégico de orden superior (objetivo de la dependencia, del sector o del PED).

Propósito: Situación objetivo que se espera lograr en la población objetivo, como consecuencia de la generación de los componentes (bienes y servicios públicos) producidos o entregados por el programa. De acuerdo con disposiciones normativas establecidas por la SHCP, cada programa deberá tener solamente un propósito.

Componentes: Productos o servicios que deben ser entregados durante la ejecución del programa para el logro de su propósito, tales como:

- **Bienes:** Infraestructura, obras, equipos, etc.
- **Normas:** Reglamentos, guías, ordenanzas, estatutos, etc.
- **Servicios:** Instalación de equipos, asistencia técnica, acervo documental difundido.

Actividades: Procesos y acciones específicas que se llevan a cabo para producir los componentes del programa presupuestario. Son fundamentales para alcanzar los objetivos y metas establecidas en la MIR.

Insumos: Recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos necesarios para ejecutar las actividades.

Este resumen sirve para que cualquier lector comprenda de manera rápida y general la esencia del programa, facilitando su evaluación y monitoreo.


SUPUESTOS

Los supuestos son condiciones o factores externos que se consideran necesarios para el éxito del programa, pero que están fuera del control directo de la unidad responsable. Identificarlos permite anticipar riesgos y preparar estrategias de mitigación.

Características de los supuestos:

- **Relevantes:** Deben estar relacionados con el contexto donde opera el programa.
- **Controlables en parte:** Aunque están fuera del control directo, pueden influirse mediante coordinación o gestión.
- **Impacto en resultados:** Su incumplimiento puede afectar el logro de los objetivos.

10. INDICADORES: DEFINICIÓN, CÁLCULO Y DESCRIPCIÓN

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Los indicadores son herramientas fundamentales para medir el avance, eficiencia y resultados de los programas presupuestarios. Cada indicador debe estar vinculado a un objetivo específico (fin, propósito, componente o actividad), y permitir una evaluación clara y periódica.

10.1 Nombre del Indicador

Es la **denominación precisa, clara y única** del indicador.

Debe iniciar con el tipo de medición que se realiza. Por ejemplo:

- Porcentaje de...
- Promedio de...
- Tasa de variación de...
- Índice de...

Regla clave: Dentro de una MIR no debe haber **indicadores repetidos**, ya que cada uno responde a un objetivo específico.

Ejemplos de nombres válidos:

- Porcentaje de luminarias instaladas respecto a las proyectadas.
- Promedio de días de respuesta a solicitudes de servicios públicos.
- Tasa de variación en el número de baches reparados.

Definición del Indicador

Explica qué mide el indicador desde un **enfoque conceptual**, respondiendo a la pregunta: *¿Por qué lo vamos a medir?*

No debe ser una copia del nombre ni de la fórmula.

Ejemplo:


- *Este indicador mide el grado de cumplimiento en la instalación de luminarias nuevas como parte del programa de mejoramiento del alumbrado público.*

Método de Cálculo

Es la **fórmula matemática** que se utilizará para calcular el indicador. Responde a la pregunta:

¿Cómo lo vamos a medir?

Métodos más comunes:

	Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Fórmula	Tipo de cálculo
$A = (B / C)$	Proporción o razón simple
$A = (B / C) * 100$	Porcentaje
$A = (B + C + D) / total$	Promedio de variables
$A = [(B + C) - 1] * 100$	Índice de crecimiento o variación

Descripción del Método de Cálculo

Es una **explicación sencilla y clara** de cómo se relacionan las variables en la fórmula. Aquí se deben definir las variables involucradas.

Ejemplo:

- Fórmula: $A = (B / C) * 100$
- Descripción: B es el número de luminarias instaladas; C es el total de luminarias programadas. El resultado se multiplica por 100 para obtener el porcentaje de avance en la instalación.

TIPO DE INDICADOR Y UNIDAD DE MEDIDA

Tipo de Indicador


El tipo de indicador se determina con base en el nivel del objetivo dentro de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR):

Nivel del objetivo	Tipo de indicador	Finalidad
Fin	Estratégico	Mide el impacto a largo plazo del programa.
Propósito	Estratégico	Evalúa el resultado directo e inmediato del programa.
Componente	De gestión	Mide la entrega de bienes o servicios producidos por el programa.
Actividad	De gestión	Mide el proceso operativo necesario para generar los componentes.

Esta clasificación permite saber qué tan profundo o inmediato es el resultado que se busca medir.

Comportamiento del Indicador

El **comportamiento** describe la trayectoria deseada del indicador a lo largo del tiempo. Este aspecto es fundamental para interpretar correctamente los resultados.

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Tipo de Comportamiento	Descripción
Ascendente	Se espera que el valor del indicador aumente con el tiempo. Ej.: Porcentaje de cobertura de servicios públicos.
Descendente	Se espera que el valor disminuya. Ej.: Número de quejas por fallas en el servicio.
Regular	Se busca mantener el indicador dentro de un rango de valor constante. Ej.: Índice de satisfacción ciudadana
Nominal	El resultado del indicador no se compara con su historial. Ej.: Número de comunidades atendidas en 2024.

FRECUENCIA DE MEDICIÓN Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN

Frecuencia de Medición

La **frecuencia de medición** es el periodo de tiempo en el cual se calcula y analiza el valor del indicador. Esta debe guardar coherencia con el nivel jerárquico del objetivo dentro de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), siguiendo la lógica vertical establecida por la Metodología de Marco Lógico.

Nivel del objetivo	Frecuencia recomendada	Horizonte de medición
Fin	Anual, Bianual	Largo plazo
Propósito	Anual	Mediano plazo
Componente	Semestral	Corto plazo
Actividad	Trimestral o Mensual	Muy corto plazo

Importante: Un nivel inferior **no puede tener mayor temporalidad** que su nivel inmediato superior, para no romper la lógica de seguimiento y evaluación de resultados.

Medios de Verificación

Los medios de verificación son las fuentes de información que sustentan los resultados reportados por los indicadores. Deben ser objetivos, accesibles y verificables, y permitir que cualquier persona pueda confirmar la información presentada.



COYOTEPEC
2024-2027

Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027

Clave: MCPCM/025- 021

Fecha de Elaboración abril 2025

Núm. de revisión:

Ejemplos de medios de verificación:

- Estadísticas institucionales.
- Informes técnicos o de avance.
- Registros administrativos.
- Fotografías georreferenciadas.
- Encuestas aplicadas.
- Informes de auditoría.
- Documentación oficial digitalizada (con liga web, si aplica).

Elementos que debe contener el medio de verificación:

- Nombre del documento soporte: Ej. "Informe Trimestral de Obra Pública 2024".
- Unidad responsable de generar la información: Ej. Dirección de Obras Públicas.
- Ubicación física de la unidad responsable: Ej. Presidencia Municipal, planta alta.
- Enlace web (si aplica): URL donde el documento esté disponible públicamente.

Comportamiento del Indicador Se refiere al tipo de trayectoria que se espera tenga el indicador. Este elemento puede adoptar cualquiera de los siguientes valores:


Ascendente	Si se desea incrementar el valor del indicador
Descendente	Si se desea disminuir el valor del indicador
Regular	Si se desea mantener el valor del indicador dentro de determinado rango de valor
Nominal	Se tomará como un resultado independiente del historial del indicador

LÍNEA BASE

La **línea base** es el punto de partida que permite medir el avance y cumplimiento de las metas establecidas en los indicadores. Representa el **valor inicial del indicador**, tomado de un periodo anterior o de referencia, y es indispensable para comparar resultados y evaluar el impacto de un programa presupuestario.

14.1 ¿Para qué sirve la línea base?

- Establece una **comparación objetiva** entre el valor actual y el resultado alcanzado.
- Permite observar el **progreso o retroceso** del indicador.

	Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

- Es útil para la **planeación, monitoreo y evaluación** del desempeño del programa.

Elementos que debe contener la Línea Base:

Elemento	Descripción	Ejemplo
Valor absoluto	Número entero que representa el nivel real alcanzado del indicador en el periodo base.	50 capacitaciones realizadas
Valor relativo	Expresa en porcentaje el valor absoluto respecto a la meta del periodo base.	50% de cumplimiento
Año	Año de referencia utilizado para establecer la línea base.	2024
Periodo	Periodo específico al que corresponde la línea base (anual, semestral, trimestral, etc.).	Anual

Indicadores nuevos:

Si el indicador se crea por primera vez y no hay datos anteriores, la línea base podrá ser **cero (0)**, pero debe documentarse así de manera clara.

Ejemplo práctico:

Supongamos que en 2023 el municipio de Coyotepec se propuso realizar 100 talleres comunitarios, pero solo logró 60.

- **Valor absoluto:** 60
- **Valor relativo:** 60%
- **Año:** 2023
- **Periodo:** Anual

Esto servirá como base para fijar la meta 2024, que podría ser 90 talleres con base en una tendencia realista y el aumento esperado.


META Y PERIODO DE CUMPLIMIENTO

Las **metas** representan los niveles de desempeño comprometidos que se esperan alcanzar durante el ejercicio fiscal. Establecer metas claras, medibles y con un periodo definido es esencial para realizar un monitoreo y evaluación eficaces.

¿Qué es una meta?

Es la **magnitud deseada del indicador** para un periodo determinado. Las metas deben ser:

- **Claramente cuantificables** (valor absoluto y relativo).

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

- **Coherentes con la línea base.**
- **Realistas y alcanzables**, con base en los recursos disponibles.
- **Temporalmente definidas**, con un periodo de cumplimiento claro.

Elementos de la meta:

Elemento	Descripción	Ejemplo
Valor absoluto	Número total que se pretende alcanzar.	100 capacitaciones realizadas
Valor relativo	Porcentaje que representa el avance esperado respecto a la meta completa.	100%
Periodo de cumplimiento	Tiempo estimado para lograr la meta, definido por el ejercicio fiscal.	Año 2024

Nota: El periodo debe coincidir con la frecuencia del indicador y debe ser compatible con el tipo de objetivo (Fin, Propósito, Componente, Actividad).

Ejemplo:

Meta del indicador:

- **Nombre del indicador:** Porcentaje de talleres comunitarios realizados.
- **Valor absoluto:** 100 talleres.
- **Valor relativo:** 100%.
- **VALOR RELATIVO** Es proporcional del valor absoluto en porcentaje. Ejemplo: Si de las 100 capacitaciones que se tienen como meta solo se podrán cumplir 50, el valor relativo será 50% AÑO Es el ejercicio fiscal que se va cumplir la meta. Ejemplo: Sería el año 2024. Periodo de cumplimiento: Enero a diciembre de 2024 (Anual).

SUPUESTOS Y ESTRATEGIAS


16.1 Supuestos

Los **supuestos** son condiciones externas, fuera del control directo de la entidad ejecutora (como el Ayuntamiento de Coyotepec), que deben cumplirse para lograr los objetivos planteados en cada nivel del Resumen Narrativo (Fin, Propósito, Componentes y Actividades).

Se redactan **de forma afirmativa y positiva**, ya que representan condiciones deseables.

Características:

- No dependen directamente del programa o del ejecutor.

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

- Pueden representar riesgos si no se cumplen.
- Son necesarios para la lógica vertical de la MIR.
- Se deben monitorear durante la implementación.

Ejemplos de supuestos:

- La comunidad mantiene una participación activa durante todo el proyecto.
- El gobierno estatal continúa asignando recursos al municipio.
- Las condiciones climáticas permiten el desarrollo de las obras planeadas.
- Las instituciones educativas colaboran con el programa de formación.

Estrategias

Las **estrategias** son acciones internas que se pueden llevar a cabo desde el programa o desde la institución ejecutora para **favorecer el cumplimiento de los supuestos** y, con ello, alcanzar los objetivos establecidos en la MIR.

Características:

- Son planeadas por el municipio o entidad ejecutora.
- Deben ser **concretas y realizables**.
- Se alinean con la gestión de riesgos.

Ejemplos de estrategias:

- Establecer convenios de colaboración con instituciones locales.
- Realizar campañas de sensibilización ciudadana.
- Implementar sistemas de monitoreo preventivo ante fenómenos naturales.
- Capacitar a personal municipal en gestión de riesgos y atención ciudadana.

Ejemplo aplicado:

Nivel MIR	Supuesto	Estrategia
Propósito	La ciudadanía hace uso adecuado de la infraestructura construida.	Realizar jornadas informativas sobre el cuidado de espacios.
Componente	Se reciben los materiales en tiempo y forma.	Establecer contratos con proveedores confiables.
Actividad	No hay conflictos sociales que interrumpan las obras.	Promover diálogo con comités vecinales antes del inicio de obra.

Supuestos Son los factores externos que no son controlados por el ejecutor del proyecto que es necesario que sucedan o se den para lograr el cumplimiento de los objetivos planteados en el Resumen Narrativo (condiciones necesarias). Se redactan de manera positiva.

Estrategias Son las acciones internas que se llevarán a cabo para que los supuestos se cumplan y así poder alcanzar las metas establecidas.


Dimensión Se refieren al aspecto particular del objetivo a ser medido mediante el indicador.

Eficacia Mide el grado de cumplimiento de los objetivos

Eficiencia Mide la relación entre los productos y servicios generados con respecto a los insumos o recursos utilizados.

Economía Mide la capacidad del programa o de la institución para generar y movilizar adecuadamente los recursos financieros

Calidad Mide los atributos, propiedades o características que deben tener los bienes y servicios para satisfacer los objetivos del programa

	<i>Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec, Puebla. Administración 2024-2027</i>	Clave: MCPCM/025- 021
		Fecha de Elaboración abril 2025
		Núm. de revisión:

Autorización

El presente documento para la Elaboración de Manual Técnico para la Construcción, Monitoreo y Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Ayuntamiento de Coyotepec Puebla queda autorizado para su aplicación en todas las dependencias que conforman la administración pública municipal.

Esta autorización se otorga con el fin de fortalecer la planeación, seguimiento y evaluación de los programas públicos municipales, asegurando la transparencia y eficiencia en el ejercicio del gasto público, así como el cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos en los planes de desarrollo.

En constancia de lo anterior, se firma el presente manual:


 Presidente Municipal

VICTOR MARTINEZ BARRERA
PRESIDENCIA MUNICIPAL
M. AYUNTAMIENTO
COYOTEPEC, PUE.
2024 - 2027


 Secretario del Ayuntamiento

SECRETARIA
AYUNTAMIENTO JOSE ARTURO GUTIERREZ CRUZ
COYOTEPEC,
PUEBLA
2024- 2027